晉察冀日報

民國廿六年十二月十一日創刊　第一七四八期　定價：每份零售兩元

晉察冀邊區銀行通告

告字第一號

為適應社會需要，便利流通起見，本行經呈請邊委會准予發行新幣百元券壹種，該券正面中央有「晉察冀」字樣，下為深紫色長城和山，正上方有晉察冀邊區銀行七字，左右上方為號碼，左右下方為經副理圖章，花邊為淺醬色，底版為杏黃色水紋。背面上方有晉察冀邊區銀行英文字樣，中央為山水風景，左右為阿拉伯字壹百字樣，左右下方為經副理英文簽字。所有花紋線條均為深綠色。希我各界同胞週知，特此通告。

經理　張蘇
副理　關學文

中華民國三十四年四月二十五日

奧得河西紅軍猛進
柏林外圍展開激戰

莫斯科二十一日廣播：蘇聯情報局二十日公報，我軍中部集團軍在奧得河與納希河以西舉行進攻戰，並佔領了魯濱、摩普瓦伊德、普里[illegible]夫、布里德夫、赫里奇、克諾伊佛爾德各城市，並在德累斯登方向進到卡尼茨城與奇亞斯克城。在維也納西南，第四烏克蘭前線紅軍，克服敵反抗，佔領了許多居民點。在維也納以北與境舉行進攻的第二烏克蘭前線紅軍，佔領了幾個居民點與兩個火車站。其他戰線未發生重大變化。十九日，在各線打壞與消滅敵坦克一百二十九輛，擊落敵機一百四十架。

莫斯科二十二日廣播：蘇聯情報局二十一日公報：二十一日，我中部集團軍在奧得河與納希河以西舉行了進攻戰，由於這些戰鬥的結果，我軍在德累斯登方向佔領了克勞、流湧、納日德爾夫、里價德堡、卡尼茨[illegible]市，我軍並進行了戰鬥，以爭取皮尼克斯久克城。在奧得河以西，我軍佔領了比爾斯、利爾諾本、斯達烏斯、馬格、夫克斯尤森、阿瑪爾、帕克各城市，我軍並在柏林近郊各城市作戰。在維也納以北，舉行進攻的第二烏克蘭前線紅軍，佔領了許多居民點與格夫斯庫爾德、伊爾德吉很納爾各火車站，同時在捷克斯洛伐克尼茨西南佔領了茨爾尼茨城。在戰線的其他地段上，進行地方性的戰鬥與偵察搜索。二十日，在各線打壞與消滅了敵坦克一百二十一輛，擊落敵機一百零三架。

二十日深夜，我重轟炸機大舉轟炸了柏林的軍事目標，命中[illegible]的結果，有五十處起了大火，同時發生強烈爆炸。

新華社延安二十一日電：合眾訊，德軍事評論員承認，奧得河中路蘇軍向柏林攻勢，到距柏林二十七公里之地處進行激戰。蘇軍出動兵力凡九個軍。

蘇聯全國展開春耕
耕地面積突增八百萬頃

新華社延安二十二日電：莫斯科訊，蘇聯農業[illegible]納洛夫說：今年蘇聯耕地面積將增加八百萬頃（增加百分之廿）耕面積。由於蘇聯國土的解放，部份是由於在西伯利亞、帕米爾及中亞細亞新地的開墾，在解放區農民開始春耕以前，曾不得不進行巨大的工作以清除田野的地雷及殘骸。克里米亞、白俄羅斯、烏克蘭及其他地區的居民，曾挖出敵人留下的地雷數百萬枚。現春耕展開在蘇聯大規模開始了。

敵佔區同胞逃來邊區
平定群衆自動幫助
趙區長爲難民作生產計劃

平定訊：近來由於盟機的轟炸和敵人的狂抓壯丁，敵佔區的同胞都紛紛搬來根據地，僅二三區即搬來五十餘戶二百多人，無論難民們搬到根據地那一個村莊，都被熱烈親切的招待和幫助，從吃飯穿衣住房到一切日常用品。都由我群衆親自送到難民家。有三戶難民十七口人搬到東峪，區勞動英雄[illegible]村抗聯主任王鳳閣，馬上就替他們僱兩個壯年我種了一個半活，撥工[illegible]三大石玉茭，贈大石五斗米，又給三戶租種了五十一畝八分地，幫助難民鬧了八畝荒，種就[illegible]糧食。

時留[illegible]員由群衆帮[illegible]動[illegible]到[illegible]及繼續[illegible]們做豆[illegible]以解決目前的日[illegible]常生活。三區石足村任存成家，七七事變[illegible]逃到敵佔區去了，最近才搬回來。村幹部把他家原有的四畝地給他收回來，又替他租了七畝地。三區超區長聞訊後，親赴任存成家，幫他們召開家庭會議作計劃，又介紹他參加了撥工隊，盤算着農業、副業收入除吃用外今年還有剩餘，實現耕三餘一充分可能，任存成全家歡喜的不得了。他們說「這才真的有了家」。第二天任存成就動身到敵佔區叫他大哥家的四口人，回邊區來，他說：「我過了幾年沒家沒業的日子，如今有了家，也把大哥叫回來享享福，別再過那沒家沒業的光景了」。（田流）

晉察冀邊區抗聯會
關於通訊報導工作的通知

一九四五、四、十八

[illegible]備抗聯會的組織系統應負責報導邊區各地的群衆運動，經過通訊報導工作，可以反映群衆的情緒、新的經驗，以及逐級向上反映工作情況，又逐級向下指導工作。這是一種有效的領導方法，希各級抗聯委員會深切注意以下各點：

一、通訊報導工作是各級抗聯會各部門的日常工作任務之一，應與工作的佈置，檢查，總結，結合起來。克服做了工作或總結了經驗但不隨之而做通訊報導的毛病。在會議之後，下鄉工作中間，回來總結工作，以及總結了經驗之後，主任及宣傳部均應及時佈置與寫感通訊稿件，寄交新華分社。上級各部門幹部下去時，應檢查下級部門的通訊報導工作。就是說把通訊報導與部門工作及行政領導統一起來。

二、邊區群衆運動的總的及各部門的方針與任務均已先後提出，今後各級抗聯特別是縣級以上的抗聯應着重於有重點的總結經驗，（特別是典型材料）編寫通訊，以便做具體指導，各級各部門領導幹部應親自負責，親自下手，克服自流現象。

三、各級抗聯的通訊小組，應有明確統一佈置、討論總結通訊報導的各種問題，但通訊小組必須與整個抗聯之行政領導結合，如因文化低而不能寫作之某部門幹部亦需親自做出計劃，搜集研究實際材料，責成其他能寫作之通訊員寫之，但須經本部門審查。

四、宣傳部應與各部門的工作結合。應明確認識，抗聯之宣教工作必須為工人、農民、婦女、青年、學生知識份子等各種群衆運動服務，幫助各部門總結經驗；然後負責組織通訊報導。

五、目前急需加強工運、青運、婦運等單獨之通訊報導，應將工人、青年、婦女群衆職業、生產、文化學習各種生活動態，以及關於建立解放區各團體聯合會的活動等等，應由縣抗聯會負責計劃，經常搜集研究之，檢查向上彙報與向外報導，以便供給解放區之職工、青年、婦女等聯合會成立時之用。此外，各戰略區之抗聯會尚須負責綜合這些材料，統一向外報導。

陝甘寧總工會
討論紀念「五一」

新華社延安二十一日電：「五一」勞動節將屆，邊區總工會特於十九日召開常委會，討論紀念辦法，決定屆日召集延市附近各工廠職工，舉行紀念大會與職工同樂聯歡會，離延較遠之工廠，則分別召開紀念會。總工會並給各工會發出通知，號召各工廠與全體職工，值此工人節日，檢查與改進各廠工作，加緊生產，努力學習，根據各廠工作情形訂發動「五一」生產競賽，以便用實際行動紀念自己的節日，迎接解放區職工聯合會之成立。

×××

半月國際述評

解放日報

盟軍會師柏林指日可待

歐洲戰場上，反法西斯盟軍最後總攻德寇之戰幕已揭幕。東線百萬紅軍，已於十六日開始三路渡過奧得河，直搗柏林。西線盟軍，已越過易北河，蘇美英盟軍會師柏林之期指日可待。而南線紅軍於解放維也納（這是第一個淪於德寇手中的京城）後，對正向德國南部前進，[illegible]境盟軍亦向北意發動攻勢，並托爾布欣元帥也宣佈南斯拉夫軍將在一月或六週內肅清南斯拉夫境內的德寇。歐洲五個戰場一齊大活躍起來，尤其是東線百萬紅軍大攻勢的發動，顯示着納粹德國的末日即將降臨。克里米亞會議決定的關於總攻德寇的聯合軍事計劃，現在正準確的實施着。

納粹又一次陰謀的破產

克里米亞會議後，希特勒即施展其最狠毒的陰謀，要離間盟國團結。三月中旬，英美通訊社透露，希特勒企圖與英美單獨媾和的消息，和平建議內容是德軍撤出一切佔領區，以為保存德國的納粹制度的交換條件。

最近一個時期又露骨地實行專與紅軍打仗不與英美盟軍打仗、「東守西退」的作戰方針。因此，在德國戰場上發生了歷史上從來未有的奇怪現象，「西線盟軍自渡過萊茵河後，一切報導都充滿着「傲慢沒有遇到抵抗」，「未遇有組織的抵抗」，德寇[illegible]一個擁有十數萬人口的重要城市，德寇守軍降人的少，只有三百人。「柏林人公開議論，他們不願對英美軍作戰」（合衆社）。但是對於紅軍就完全不是這樣，在東線及南線上，德寇仍是集中大兵，寸土必爭。十六日紅軍渡過奧得河發動攻勢，希特勒宣稱要把東線變成紅軍的墳墓。而德國著名陰謀家巴本之落入盟軍手中，則與四年前赫斯奔英事件極相類似。德寇的這些陰謀，已經盟方一一揭破，事實又證明了，聯合國之間的團結，是希特勒一向[illegible]的，[illegible]為了消滅法西斯侵略者和建立世界持久和平而繼續團結的[illegible]，是堅強而不可動搖的。

克里米亞會議後的逆流與糾紛

在希特勒進行上述的陰謀活動之際，英國內部親法西斯勢力、美國的孤立派、波蘭流亡反動派等聯合起來的一股逆流，曾使克里米亞會議的決定實行中發生了若干糾紛。第一個是波蘭問題，蘇英美三國對波蘭新政府組成份子，有不同的意見，問題未決，已歷時一月有餘。第二個是羅馬尼亞問題，三月初羅國新的民主內閣成立時，前內閣總理拉迭斯庫逃匿於英國公使館內，英國保守人士極力為拉氏辯護，英國亦會為此事而要求蘇英進行會商。第三個問題是關於舊金山會議的，許多國家被邀請參加舊金山會議了，而土耳其，它對聯合國作戰毫無貢獻，而且長久以前還供給德國重要戰略資源，最近也還庇護納粹的代理人。又如阿根廷混亂的國家，英美先後與他恢復邦交，並考慮邀請他參加舊金山會議。但是當蘇聯建議在新的波蘭臨時政府未成立前，現在華沙的臨時政府可以被邀參加[illegible]

冀察襲入徐水南關
摧毀堡壘三座繳獲一部

冀察二十日電：軍區四月二十日作戰公報：（一）四月十日我某支隊一部趁敵疏忽以巧妙戰術一度襲入徐水縣城南關，摧毀堡壘三座，俘偽警班長以下十九名，繳獲步槍十四支，子彈三八零發，手榴彈一一七枚，電話機一架，雨衣十五件，其他軍用品一部，我無傷亡，僅消耗手榴彈一枚。（二）四月四日我某支隊一部，攻入小湯山（昌平東南二十里）與敵偽混合編成的憲兵特務隊激戰時餘，計斃傷敵偽六名，俘偽四名（內翻譯官一），繳步槍十九支，手槍一，決槍二，戰刀二，子彈三零零發，手榴彈三十枚，電話機三，照像機一，軍用品一部。（三）四月十三日我某支隊一部與由大王店出犯之敵偽五十餘遭遇，戰一小時將敵擊潰，計敵偽亡五，我獲自行車七輛。

曲陽 三羊織布合作社
為群眾服務有成績

曲陽訊：在三羊織布合作社未組織以前，曲陽縣的織布戶織出布來不能暢銷，原因是市場的投機商販，共同壓低市價，進行收買，然後到其他地區高價出售，獲利很大。這樣一來，曲陽布質量大大降低，所以在雁北市場上曲陽的布總是吃不開。因為織出頂高的布來也賣不上更大的價格，織布戶於是要求公家收買，解決銷售中的困難。在群眾的要求下，商店合作社，及六七八區的幹部共同召開了政民合聯合會議，三羊織布合作社便組織起來了。合作社立即召開了三個區織布技術最高的人員會議，讓他們起模範作用，影響其他織布戶。從此，質量一天比一天高，數量也一天比一天多了。自從去年陰曆九月開始到十一月止，商店共收買（高於市價）三羊合作社土布三八〇〇多疋，並把返還金給社員發下去（每疋按三三元計算，只六區南洪德一個村得到返還金三萬餘元）社員們更有了信心，好多織布戶都願參加三羊合作社，為了提高布的質量，又決定織布最好的獎洋三百元。現在群眾對三羊織布合作社，都非常滿意，許多開展紡織的村莊，都在學習三羊織布合作社的方法。（殷繁圖）

七專區各級幹部
忽視領導生產
現已開始糾正

七專署訊：自行署生產會議後，各級幹部都已積極的活動起來，找地、積肥，準備開設作坊……但是，卻太偏重了機關生產，放鬆和忽視了對群眾大生產運動的領導。大家都集在機關裏，進行機關生產，沒用大的力量去領導群眾。甚至認為大生產是老百姓的事，用不着上級管。理由於這樣，所以全專區群眾大生產運動的熱潮，還沒有澎渤的開展起來。群眾對大生產運動，還存在着消極觀望、疑懼甚至對抗的心理。群眾對於組織起來，還大都抱着懷疑心理，認為是上級想來的，不一定能有用；也有的不知如何進行組織，缺乏實在的典型示範。還有的怕增加了生產，就要稅分數要增高，或者誤認為上級是在做徵收統累稅的調查。敵特國特更乘機造謠欺騙，影響部分群眾對大生產的明確認識。這些偏向已提到全專區生產委員會議上解決，並研究出具體糾正辦法。（流遼）

東蘇莊村幹部組織
商人互助合作社

平山六區訊：東蘇莊村幹部內，有十個幹部是經常做買賣的，十天內要趕九個集，（內有洪子店、溫塘、回舍三個大集市）村中的工作受影響很大，去年冬學就幾乎沒有搞起來。但在今春大生產運動佈置下來後，他們首先開了會，討論這一工作，怎樣使運銷和村中工作結合起來，後來討論出組織商人互助合作社的辦法，輪流值日趕集購買貨物，每人入股兩萬元，賠了大家擔，賺了大家分紅。並訂出紀律，同時要和本村群眾日用品結合，為群眾謀利益，這樣一來，工作也不受影響，他們的買賣也作了。（鄒文亮）

行唐軍政民舉行
慶祝反點碉鬥爭勝利大會
老鄉們感激八路軍的功勞

行唐訊：行唐軍政民慶祝反點碉鬥爭勝利及生產動員大會於四月十二日在某地召開，大會未開幕前，群眾愉快地交談着勝利消息，老鄉們看到縣政府和「勝利部」首長給新解放區的同胞們的慰問信非常興奮。老鄉們有的說：「咱們解放了，是八路軍的功勞」。有的說：「南城寨的敵人，八路軍若不打它，撤退時一定會燒房子，八路軍追的它屁滾尿流的跑了。」還有的老鄉說：「政府真關心咱們，有什麼困難都設法給解決。」大會上齊縣長、張政委都講了話，號召大家努力生產，實現耕三餘一，並要大家不要輕敵麻痺。最後一致通過要求立即成立民主的聯合政府。（白濤）

正定一區
植樹卅萬棵

正定訊：植樹造林運動在三月下旬五、六天內大量開展起來。每人響應了栽活一棵樹的號召，沿磁河村莊，由於今春領導上照顧了公私兩利，確定了灘地的使用權，與林木收益所有權，解決了樹秧缺乏的困難，大大提高了群眾種樹積極性。有的自由組合，有的按抗聯會、武委會、兒童隊組織系統，互相挑戰競賽。陳家疃一個村莊種樹九萬株，北東里七萬餘株，良下裏三萬餘株，西×村、樊家莊、也普遍植樹，總計三十萬株，超過原計劃一倍。目前群眾仍在積極進行着，磁河面貌定將煥然一新。（王世傑）

阜平二區
普遍植樹

阜平訊：二區號召每戶栽樹十棵，高街沒樹秧，與有樹秧的用干柴互換，（一斤頂一斤）並發起一棵樹運動，幫助窮苦抗幹屬災民植樹。無地植樹由村負責找堤田。現在全區已超過十棵樹的號召。石湖有的栽樹二百餘棵，高街完成每戶十五棵的計劃，不到百戶的大道，栽樹三五〇〇棵。據十八村不完整統計，共計三七一四〇〇棵。植樹運動中，未重視抗幹屬和災難民如何完成號召，如何解決他們的具體困難，因此有的村沒有完成，如營山二二二戶栽樹只一〇二戶，龍門一二二戶，沒栽樹戶一一二戶，栽樹戶大部是貧苦抗幹屬和災難民，現正在檢查糾正中。（谷惠）

完縣城郊群眾
武裝突擊春耕

完縣訊：新解放區×××村距完縣城很近。從三月十三日起的耕地突擊旬中，村裏十五戶牲口都組織起來，耕了五頃生地。游擊小隊參加了撥工組，有的給地，有的推糞，有的到村南放哨警戒。上午耕村邊的地，下午耕靠近據點的地。中旬有城內敵偽騎兵十餘名，從汽車路繞過來，想拉耕地的牲口。游擊小隊聽說，馬上放下糞車子，拿起槍來追擊，敵人倉惶逃去，丟大衣一件，被我所獲。×××村十七人分成四個撥工組，輪流着有一組值日警戒，三組運糞，半日內運糞七百二十八車。南呂、白雲等村，每天早晨都是在游擊小隊查清敵情後才喊「警語」，讓群眾開門動手進行生產。（洪陽）

偽中隊長來邊區後
欽佩我軍民一條心

三分區訊：三月二十五日在望都鄭家莊被我軍俘獲之偽保安隊三中隊長李爾榮，來到我根據地後，見我子弟兵之官兵關係，軍民關係的密切，十分感動，他說：「和那邊完全不同，那邊兵怕官，官與官勾心鬥角」。他看到邊區老百姓馱着手榴彈在道上運送，沒有一個部隊上的人跟着，他十分欽佩邊區的軍民一條心。我們把太平洋盟軍反攻形勢圖，歐洲戰場詳圖給他看，並加以說明，他才明白了今天的世界大局。了解到我八路軍活動的情形時，他說：「我們那軍隊沒一點訓練，打仗也不知為了什麼，只願意搶東西抓個雞的，對八路軍的伏擊和地雷是最害怕的。」當他看到日朝國際友人的生活情形照片時，他對八路軍的寬大政策也更加相信，他在敵人那邊聽到的完全不對。說：「在那邊一『清內』就嚇的小雞似的。」連長官在內都不能得到敵人的相信。（野明）

正定新幹部作風
不民主不群眾化
需要及時整頓轉變

正定訊：一年來，隨着正定工作的開展與局面的擴大，曾提拔了不少的新幹部，這些幹部一般說本質上都是好的，工作積極負責，並有高度的工作熱情。在殘酷的環境裏，每天東奔西跑，堅持對敵鬥爭，但從作風上檢查起來，卻存着嚴重的不良現象。一、獨斷專行缺乏民主的作風，在幹部中是普遍的發生與存在着，總是認為自己的意見對，不肯傾聽下級及群眾的意見，對村幹部不是耐心說服，具體幫助，而是工作不完成，嚴厲批評一頓。村幹部對群眾也是如此。二、工作佈置多，檢查少；要成績多，具體幫助少，會議多，個別指導少；特別在縣級表現嚴重。而區對村的領導上，不是用說服動員耐心的解釋，使群眾自覺自願的去執行，而多用強迫命令或處罰方式，動不動就發脾氣，因之發展到某些群眾見到我某些幹部「敬而遠之」，「哄而散之」。甚至有的還用綑、押、打、罵隨便處罰辦法，個別村仍舊用高帽子遊街的辦法，更是要不得的。個別幹部受敵偽腐化惡風的侵染，到村裏要做好的吃，就高興，否則就大發脾氣，有的幹部穿衣戴帽故意特殊，不群眾化，這些壞作風，影響了我們與群眾的密切聯系，甚至有的完全脫離了群眾，需要及時整頓。（珍先）

聯大學生會同意
建立解放區青聯

聯大訊：聯大教育學院學生會，在接到西青救、陝甘寧邊區學聯，青救會提議成立解放區青年聯合會的電報後，立即召開會議，全體一致同意這一主張，認為這是恰合時宜的措施與辦法。並擬電同意。在會議中又詳細討論了紀念「五四」青年節及「五五」學習節的辦法。準備在「五四」前在各班政治課中講授「五四」歷史、意義，在「五四」召開紀念會，討論建立民主聯合政府問題。晚間各班舉行座談會及晚會。自即日起加強對駐村小學民校的幫助，以加強群眾的文化生活。在「五五」舉行全校政治測驗。因為各班都剛開課不久或正在開課，在那天發動各班同學熱烈討論學習英雄的條件及培養的辦法，並準備擬起學習競賽運動。（李哲生）

籌備紀念「五四」

救災捐款續報

本報訊：冀察區黨政民領導機關工作人員捐助冀中九分區災胞邊幣洋已達二萬零九十二元五角。

徵求雞病療法

完縣集訊：完縣一區、三區發現雞疫，如大黃峪已死了五十多隻，南下邑只三道街五天死了四十一隻，病着的還有十五隻。雞疫的症狀是：開始打瞌，厲害時眼發還，還出涎病，冠子發黑，脖子抽筋，不能抬頭吃東西，胃不消化，肛門發脹，拉稀屎。有的發現染病後，半天就死了，死後剝開嗉子已潰爛。現在各村正注意防治，但苦於沒有有效方法，歡迎讀者告訴本報。（史景源、齊若菊）

高小教師待遇更正

四月十五日本報二版「邊委會重新改訂小學經費教師待遇」之新聞中「規定高小教師與政民幹部同等待遇，一人者每天糧食八斤，二人者每天十五斤，二人以上每增一人增發五斤，並按規定發給一部細糧。」一段，係「高小教師糧食、菜金、單衣、棉衣、被子、鞋襪、醫藥費均與政民幹部同等待遇，發糧時要按規定發給一部細糧。並供給柴火，一人者每天八斤，二人者每天十五斤，二人以上每增一人增發五斤，按當地市價發給之」。之誤。特此更正。

昆明文化界發表 挽救當前危局主張

要求澈底改組國府和統帥部

新華社延安二十二日電：據華西日報載，昆明文化界人士繼重慶文化界發表對時局宣言之後，在三月十一日也發表了「關於挽救當前危局的主張」。列名的包括大學教授、新聞記者、作家、劇人、音樂家，計有潘光旦、聞一多、費孝通、曾昭掄、羅隆基、李公樸、夏康農、沈從文、李何林、常任俠、光未然、卞之琳、葉露薏、張白音、吳晗、凌鶴等三百一十四人。該文件全文長二千餘字，首先對當前的危局作沉痛的分析，最後並提出具體的主張四項。

一、政府應立即邀約共各在野黨，如中國共產黨、中國民主同盟等各自推選的代表，而後是同各政黨代表共同推定社會上無黨無派各界進步人士，共同舉行國事會議。決定戰時的政治綱領，並重行起草國民大會組織法及選舉法；籌備召集眞能代表人民的國民大會，以通過憲法，實行憲政。

二、國事會議為戰時過渡的最高民意機關，由該會產生舉國一致的民主聯合政府，以執行戰時政治綱領，並共同負担抗戰及參與一切國際會議，奠定世界和平的責任。

三、現政府應立即宣佈解散特務組織，取消言論出版登記、檢查制度，釋放全國政治犯，切實保障人民身體、思想、言論、出版、演劇、集會結社、居住、旅行、通信等等自由。

四、澈底改組國家最高統帥部，使統帥部成為超黨派的國家機構，以統一全國軍事指揮，集中全國軍事力量，以便配合盟軍反攻，澈底消滅日寇，爭取抗戰勝利，並保障在民主政治基礎上，實現軍隊國家化的原則。

重慶官吏 貪污不遂搗毀商店

新華社延安二十一日電：據重慶新華日報載，三月十四日上午及下午，民族路一樂也理髮店及中三路華豐電業社被搗毀。一樂也係被重慶第一分區防護團分團長楊子江籍口該店員未按時出操，率隊搗毀。楊某進門後，不由分說，大喊亂打，於是七十幾名打手立將一樂也全部搗毀，並打傷理髮匠五人。楊某打完後，率隊揚長而去。事後，警察局竟將該店封閉，該店主說：「出操遲到」不過藉口而已。該店被搗毀的實際原因，乃是因為像楊某這些人物，向來是理髮不付錢的，該店有時不當心，要了錢就被記怨在心，再加上該店過年過節也很少送禮「孝敬」。因此，這些人越發懷恨。該店店主說，這年頭「正派人當不得」，「好老百姓也當不得」。現該店已呈請理髮業公會通告全市理髮業和各業商會聲援，要求「經商作生意的自由保障」。華豐電業社則係被×××軍政治部兩副官所搗毀，這二人請該社裝置一件電鈴，工資七千五百元。事後，他們說要保用半年，並强要該社開一張五萬九千元的發票，經該社經理拒絕，兩副官老羞成怒，即回部率來三十餘人至該社亂打一陣，並將兩名技工拘去，一路毒打，當晚拘押於××幹部學校，翌日下午轉遣憲兵警察分駐所，拘押一晝夜始釋放。

敵酋鈴木 準備本土作戰

新華社延安廿二日電：綜合最近敵國消息，敵酋鈴木自上台以來，加緊進行準備本土的最後掙扎，小磯籌組的國民義勇隊，鈴木仍決定繼續組織，惟組織形式略有改變，不要中央機構，使義勇隊完全變成「以鄉土為核心的」「地方組織」。一旦盟軍登陸敵本土後，則該地區的國民義勇隊將立即轉變為「國民戰鬥隊」，担任「鄉土的防衛戰鬥」。同時鈴木又於十一日表示：「使用竹槍作戰，是最後的戰法」。據敵科學動員公團理事長多田禮吉中將解釋：「所謂「竹槍作戰」事，不是用竹槍與敵人打陣地戰，而是要生產「竹槍式的科學兵器」如手榴彈火箭式的特別攻擊機等，進行近距離戰鬥」。

西綫盟軍向東邁進 攻入漢堡佔領萊比錫

新華社延安二十一日電：據路透社消息，西綫的盟軍正拚力向東大踏步前進。北翼英第二軍已於十九日攻入漢堡，中路美第九軍已於八十英里的陣綫上出現於易北河上，並於十八日佔領馬格德堡。美第一軍則已於萊比錫市中心會師，繼續向前邁進。南翼美第三軍巴頓所部，已楔入捷克境內距布拉格西北一百零五英哩，正沿一九三九年德軍進入蘇台德時之通路前進。路透社並稱，盟軍僅遭遇輕微之抵抗，沿途所受到的投降德軍的障礙還較抵抗為多。

新華社延安二十一日電：倫敦訊，魯爾袋形地帶德軍抵抗已告停止，盟軍在該區俘敵三十萬餘衆。

新華社延安二十一日電：合衆社報導，東西兩綫盟軍最高統帥正保持密切合作，數日內即可顯露雙方之全面配合。北路蒙哥馬利將繼續肅清荷蘭的敵人，將敵人壓入北部海港；而第九軍沿易北河前綫的鞏固工作，可能使蘇軍首先進入柏林。任何情形似乎確定今後從東方及從西方的戰役，目的是在德軍退入南方堡壘——現為巴區（美第七軍軍長——編者）將軍的前進及蘇軍從維也納的前進所危及的——努連堡之前，將其殲滅。

新華社延安二十二日電：據巴黎訊，盟軍在漢堡東南數處到達易北河。美第一軍於十八日攻入萊比錫，十九日完全佔領該城。南路美第七軍於十九日在努連堡附近强渡布里格尼茲河，並將該城佔領一半。

英美蘇中外長 將在華府會商

新華社延安二十二日電：據路透社訊，斯退丁紐斯証實，舊金山會議邀請國（英美蘇中）的會議，不久即將在華府召開。這商談未計劃包括法國在內，會議是否即為四國外長聯席會，要看莫洛托夫與宋子文是否同意在一起開會而定。

新華社延安二十二日電：華盛頓訊，法外長皮杜爾已於十九日抵美，訪謁白宮。兩月間，抵美的尚有菲總統奧斯敏納、英外次賈德幹及南非總理史末資等。

新華社延安二十二日電：合衆訊，美駐蘇大使哈立曼與英駐蘇大使卡爾，均在飛赴華盛頓途中，他們是克里米亞會議授權組織新波蘭政府的三人委員會委員。據傳將參加英美蘇三國外長會議。

（上接第一版）

英美堅決反對。阿爾巴尼亞解委會要求參加，也未獲允許，蘇聯雖有十六個加盟共和國，但僅要求在會議上佔三票，且經美英在克里米亞會議上同意，卻受英美國內反蘇份子無理非難。

國際上不願看見盟國機構團結的反動派，企圖與希特勒的誘和挑撥陰謀相呼應，破壞克里米亞會議的決定，其影響所及，甚至發展到一度傳說舊金山會議可能延期舉行。

然而這些僅是逆流而已，盟國關係的主流，仍然是德黑蘭——克里米亞的方向，這是全世界人類利益所要求的方向，戰時合作爭取勝利，戰後合作維持和平的方向。

克里米亞會議後促進盟國團結的一件大事，就是蘇聯於本月六日宣佈廢止蘇日中立條約，蘇聯的這一措施，獲得了盟邦人士一致的稱讚。甚至連美國著名的孤立派份子塔虎特也認為：它「可以消除」那些對蘇不友好的印象；紐約時報說：它「鋪平了舊金山會議的道路」。

自此以後，蘇美英三大盟國關係即有改進，特別值得指出的是，縱然美國羅斯福總統之逝世對於盟國是一個重大的損失，但盟國的團結仍是堅不可破的，這可徵之於美新總統杜魯門邀請蘇外長莫洛托夫訪美；徵之於蘇聯雖有最高蘇維埃會議舉行在即的困難，但仍接受美方所請，將由莫洛托夫親率蘇代表團出席舊金山會議。

日寇新聞動向

敵新閣鈴木上台，執行海軍的戰略方針，縮短防線，集中力量於保護近海和本土。四月六日，敵寇出動了相當數量的空軍和主力艦，向美海軍進攻，結果是日寇的四萬五千噸級的主力艦大和號被擊沉。從八號起，日寇在沖繩島上獲新的增援而反撲。關於本土戰爭的準備，敵寇正在加緊進行。鈴木親自演說提倡全民的「預習作戰」，動員全國的科學家和中小工廠都來製造手榴彈等近距離戰鬥武器，改變小磯內閣頒佈的國民義勇隊組織條例，不設置中央機構，變為純粹的地方組織，以鄉土為核心的（担任鄉土防衛）的組織。同時鈴木通令全國各小學校男女學生，進行軍事訓練，計劃在盟軍攻入本土後，發動游擊，作最後的掙扎。在另一方面，廣州、廈門、上海等華中、華南各地日僑，正在奉命撤退，一度攻陷湖北老河口等地的寇軍，亦已開始後撤。南洋各地的日軍，亦有撤退的消息。

敵國統治階級對鈴木內閣的要求，如朝日新聞所指出的，「與其說期待新首相卓越經綸的實行力，勿寧說是對於他實現國內團結的和力。」可是鈴木內閣要實現這起碼的任務也是困難重重。被鈴木所指責的急進份子固不必論，即以鼎鼎著稱的陸軍大將南次郎為首的新黨，亦宣示該黨對新閣的方針為：「不盲從政府」，而要「以國民為背景，貫徹中心眞所希望的事情」。這說明該黨與鈴木內閣之間，是存在着若干距離的。

聯合國會議將開幕

德寇的崩潰已迫在眉睫，日寇的敗亡也不會拖延太久，聯合國如何在戰後維持世界的和平與安全的問題，其重要性日益顯著了。這個問題將在舊金山會議予以解決，這個總全世界愛好和平人民翹首企盼的會議，幾天後就要揭幕了。會議的任務是建立一個和平與安全的國際機構。這個機構與二十五年以前成立的國際聯盟大不相同，這不僅因為「聯合國」（新國際機構的名稱）包括了各大强國，而國際聯盟當時既無美國參加，又是反蘇的工具，而且因為各大盟國間的合作，已在四年的戰爭烽火中鍛鍊出來了，這是此次會議圓滿成功的保証。我們中國人民熱烈預祝這個會議的成功。

（新華社延安二十一日電）

安塞各鄉開支部大會 推動群衆進行春耕

新華社延安廿日電：安塞各鄉支部，均於正月普遍舉行黨員大會，總結去年全年的黨務工作和支部領導生產的經驗，鑑定了每個黨員在過去一年中的好壞表現，並傳達了去冬幹部訓練班和幹部會上的決議，特別着重春耕工作的動員和研究，討論黨員自己的生產，如誰有吃糧，誰有土地的困難，餘糧可調劑等。四區一鄉黨員大會上，曾研究今年春耕中的三個新問題和困難，即：（一）去年雪雨多，羣衆沒砍下柴，有碍春耕，應由黨員發動羣衆，變工砍柴和突擊砍柴。（二）全鄉缺犂六十多具，應由黨員負責宣傳羣衆接修舊犂，可補救半數。（三）勞動力缺乏——雖未得出根本解決辦法，但可强調變工互助來補助一部份。在黨員大會後，農村小組均普遍開會一次到兩次，中心內容就是怎樣推動羣衆春耕很快活躍起來等，會後黨員即分頭活動宣傳，組織羣衆。現各鄉春耕已紛紛開始。

南軍大捷 光復城市廿餘處

新華社延安廿二日電：伯爾格萊德訊，斯洛文尼亞方面，南軍攻克二十六個城市和許多村鎮。波斯那河以北，三日中共俘敵軍萬餘名，繳獲大砲三百五十四門。

新華社延安二十一日電：伯爾格萊德訊，南軍於十七日解放克洛特匯要戰略城市與古林（陸格勒布西南）。

新華社延安二十一日電：伯爾格萊德訊：克洛特政府業已組成，該政府將作為南斯拉夫聯邦的一部份。

新華社延安二十二日電：伯爾格萊德訊，塞爾維亞新的人民政府已組成。政府發表聲明，將重建國家經濟、扶助難民和烈士家屬、實現土地改革，劃除文盲，並努力反對官僚作風。

「美國拒絕波蘭參加」舊金山會議要求

新華社延安二十一日電：據路透社訊，斯退丁紐斯十八日在招待記者會上說，他剛剛收到莫斯科關於波蘭問題的另外照會，但不發表其內容。據傳，該照會包括有斯大林的要求，即波蘭臨時政府應參加舊金山會議。

新華社延安二十二日電：合衆社訊，美國務院宣佈，美國已拒絕蘇聯第二次關於邀請華沙波蘭臨時政府參加舊金山會議的要求。

冀察通訊

紫荊關解放前後

一　華北天險紫荊關

自從一九四〇年九月十四日下午，紫荊關被敵佔領後，一直到今年四月二日二十二點的時候，才由我軍把敵寇從這裏趕跑。紫荊關終於被我軍重新解放出來。這個處於邊區腹地的大據點，它曾很嚴重的威脅過我們，它控制着淶易線，很顯然的，把晉察冀的交通運絡分割開。一九四一年反「掃蕩」時，敵人在這裏會駐有一個旅團指揮部，歷年的反「掃蕩」戰爭，這裏都屯有重兵，敵人在這個城的周圍修有十七個碉堡，在城牆和城內的真武山上修有十五個碉堡，沿南門而下有蜿蜒十里的盤道，緊靠北門的邊下就是直通的拒馬河的奔流，形勢非常險要，敵人說它是華北大陸據點之一，企圖長駐。這裏的敵人在城內構造了許多較大規模的建築物，西城有華北電業公司，東城有敵人的營房，還有能容一千多傷病員的醫院，有四個挖成山洞一樣的彈藥庫。一九四二年以前這裏經常駐有敵偽各一個大隊，在被解放之前，這裏還經常駐有敵偽各一個中隊，附有大砲一門，重機槍兩挺。

二　日夜圍困着敵人的民兵鬥爭

從紫荊關被佔領的那天起，這裏的廣大群眾和民兵就開始了對敵頑強的鬥爭。當時敵人只是佔領了一座空城，城內外的群眾都搬走了，只留下一部份青壯年組成了游擊組，他們幾乎每天都破交，每天都割掉敵人重新架起來的電綫，敵人頭痛得沒有一點辦法。堅持了半年之久，群眾逐漸搬回去，但鬥爭還在堅持着。只是鬥爭方式有些轉變。在轉變的過程中，縣區在領導上沒有作具體計劃，鬥爭形成自流。事變前敵統治過群眾的幾個壞傢伙，以陳嘉謨為首的投降了敵人，又加上春耕、夏鋤的忙迫，因此青壯年都從戰鬥中轉入生產鬥爭，因此轉入被動和低潮，敵佔區加多到二十一個村莊，面積達一千二百二十方里，後方許多村莊也遭受到突襲的威脅，距敵三十里的營安子區公所處，區長等四五人還在睡夢中就被突襲的敵人俘擄去了。經過四一年四二年兩年鬥爭的痛苦教訓，縣區幹部和區黨政負責同志都下了最大決心，計劃着打擊瘋狂的敵人。在群眾盼望中，一九四三年一月二十六日的晚上，我軍攻入紫荊關，俘擄了十七個偽軍，救出了三十多個抗日的幹部和群眾，我們隨即指定專人負責領導對紫荊關的鬥爭，成立了武工隊，加強了對民兵的領導，把打槍有準的人組織起來，健全了崗哨，又經過了思想的動員和準備，就宣佈了摧毀六個村的偽組織。起初，群眾的信心不夠高，有些人每天逃到山洞裏去睡覺，感覺到麻煩的很，要求武工隊常常住在那裏。不久，二百多個敵人果然出來報復，民兵將敵人阻擊在各莊，神槍手劉春林等迅速迂迴到敵人背後去襲擊敵人，十多個民兵以少勝多，將敵人打得倉惶退去。自此群眾依靠主力而不相信自己的思想就開始轉變，民兵已成為他們當中保衛家鄉的英雄。群眾對敵鬥爭的情緒和勝利信心是提高了。我們為了適應這個新的形勢，把群眾的信心再提高一步，又組織起了臨時脫離生產的飛行射擊組，以進攻的姿態活躍在淶易綫的汽車路上，擊傷偽軍二人，俘偽軍二人，繳獲敵人糧食兩石，不斷勝利更加興奮了群眾鬥爭的情緒。相反的敵人遭遇打擊之後氣燄即下降，活動就大大的減少了，民兵給予人們的幸福是看得很清楚的，群眾的游擊戰鬥就開始了，前邊的崗哨常常由家中和村裏的老太婆督促着民兵去站崗，每次戰鬥之後，群眾自動來慰勞這些英雄們，民兵的組織一天比一天發展和提高。五月裏敵人突襲華昌時，遭到當地民兵和武工隊的打擊後，二百多敵人逃經西清沅時，又遭民兵的伏擊，打得敵人狼狽逃走，所搶的東西都被截下，地主王芸生被搶走的兩石多糧，和許多衣服，也被截下，民兵將勝利品都交還了原主，因此民兵一戰綫更加發展，對敵鬥爭的火力被民兵集中起來。十月裏，敵人又計劃突襲區公所，半路上遭受到潘家溝的爆炸，炸死敵人中隊長一人，士兵一人，敵人的計劃遭到可恥的失敗。這次沒有炸死偽軍，敵偽就矛盾起來，把漢奸劉振華槍斃了，其他漢奸自此也開始動搖起來。敵人對我後方的突襲，從此就被民兵堵住了。一九四四年，紫荊關附近的民兵更活躍了，敵人出來七八里，就要遭受到四面受圍的危險。三月中旬，四個村莊的民兵把一百多敵人圍困在一個山溝裏，從拂曉一直戰鬥到中午，敵人才找了個缺口，狼狽的逃回城裏去了，這次民兵殺傷了敵人三名，繳獲子彈一百多發。就在這個時候，紫荊關西邊的據點大盤石在民兵圍困下，周圍的漢奸被肅清，敵人也被逼退了，我們又摧毀了五個村的偽組織。民兵的勝利繼續向前推進，紫荊關城牆上的哨兵也會被民兵發出的子彈打倒下去，地雷在城根也開了花，機警勇敢的民兵和武工隊結合起來，把敵人逼的連城也不敢輕易出來，紫荊關到易縣城的汽車路上還有一股以民兵英雄梁起生為首的游擊小隊，他們經常的破壞敵人的交通運輸，最近兩年以來，他們共收繳敵人的電線三萬餘斤，炸毀敵人汽車三輛，打死敵軍中尉隊長一名，敵偽傷亡在他們手裏的有二十二個，他們還不斷巧計弄出敵人的糧、布匹及大米、白糖等，價值約百萬元以上。敵人駐在天險的紫荊關，卻一天也不得安寧，路不能走，電話不能通，經常遭受民兵和游擊隊的打擊與襲擾，所控制的村子，逐漸縮小到城內十幾戶的人家也管不住了。他們出門就要挨打，民兵就好像一條繩子，把敵人的四肢給他綁起來了。

敵人企圖利用拒馬河的水力建立一個華北電業公司，它為此所用的人力物力是無法統計的，辛苦的經營了兩年之久，把四條銅綫擰成一股繩的電綫剛架起不久，就被民兵和游擊隊在一個夜裏把它拆掉三十里。這個短命的電業公司，從此就停工了。公司裏的機器，又開始經常往回搬運，我軍收復紫荊關後，當地軍民看到敵人龐大的公司只留下一些空房之後，是更興奮，更加認識了群眾鬥爭力量的偉大。

三　不屈不撓的群眾鬥爭

敵人常常採用最毒辣的手段來鎮壓群眾的抗日情緒，可是民族的仇恨用鎮壓的手段是不能平息的。一九四〇年到一九四二年初，敵人會殺掉紫荊關周圍四十多個抗日的幹部和群眾，趕走附近三百頭羊，可是群眾的抗日鬥爭並未因此停止，反而更加高漲，一九四二年的後半年，敵人又改用威脅和欺騙並重的手段，向抗日人民進攻。他們先後發動了兩次自首運動，只有極少數的人受到當時的欺騙，但群眾很快的就看到敵人得寸進尺的實際行動，也就揭破了敵人的無恥欺騙。四三年敵人又改變欺騙政策為鎮壓政策，兩年來又殺掉了將近十九個抗日幹部和群眾，燒燬了百餘間房子，趕去了九十餘條牛羊。但較之於四二年以前，因為我們游擊戰爭的開展，縮小了敵人的活動，我們的損失是大大的減少了。在我軍和民兵圍困下，敵人是不敢輕易出城的。三月九號，敵人到離紫荊關五、六里的地方，還訂要在半夜去搶糧。在此次反奔襲中，不幸被逮捕了李、康、張、楊等五同志，他們發揚了崇高的民族氣節，英勇的跳下四十多丈的高崖，以大無畏的犧牲精神掙脫了敵人的虎口（由於崖下是拒馬河，他們跳入水中未摔死）。還有許多抗日幹部被抓捕後，至死不屈，而遭到敵人的慘殺。如李鳳春、康大平等同志。他們這種不屈不撓的民族氣節，是在對敵堅決鬥爭中，爭取最後勝利的信心的基礎上表現出來的。他的至死不屈的鬥爭，打擊和粉碎了敵寇一切鎮壓、欺騙、威脅利誘的無恥陰謀。在我們慶祝紫荊關解放的時候，我們追念為民族與人民解放事業犧牲了的永垂不朽的英雄烈士，誓為他們復仇。

四　逼退敵人的戰鬥

被圍困在紫荊關及其周圍的敵人，自從三月二十號就表現出極度恐慌動搖的狀態。當時，六區小隊和附近民兵，就更緊的逼迫它。二十六號敵拔掉盤石和城外的九個堡壘，民兵和區小隊馬上把堡壘燒掉和拆毀了。城內敵人本來企圖留下一部偽軍固守，但是看到我們毫不放鬆的圍困，就更加恐慌了。從二十六號夜至四月一號的七個整夜，我主力一部連續襲擊敵人，開展了對偽軍的政治攻勢，將城內偽組織人員大部爭取出來，殺傷敵偽兩名，炸毀汽車一輛。敵人連夜不能成眠，被迫不堪。到四月二號夜十時，終於被迫棄關而逃。我軍一部開入紫荊關，另一部急追殘敵，隨即收復淺下、上陳驛、泥渠鋪三個據點。軍隊和周圍的群眾，緊張迅速地拆除了敵人的軍事設施，愉快興奮地檢查繳獲的勝利品，現正開始辦理各種善後工作。

五　解放之後

紫荊關被解放後，附近的民兵群眾都興奮的說：「咱們可熬出來了」。每個人互相見面的時候，都不約而同面對面的看一看，就很自然的笑了。第二天，就由淶易縣黨政軍民的負責同志主持下，在城內召集了一個四千多人的群眾大會。在會議上，由縣長宣佈了救濟紫荊關附近災民、摧毀偽政權、建立全抗日民主政權、檢舉暗藏的漢奸敵探、準備反「掃蕩」和開展大生產運動。

蘇雙才班

三分區四十二團四連一班，在軍事練兵上成為全團第一，投彈平均四十五米，射擊一八·九環，主要是班長蘇雙才同志領導上採取了群眾路綫，鼓勵了全班同志的上進心而致。茲介紹供領導參考。——編者

領導上走群眾路線

射擊科目開始的時候，因為班裏新戰士多，情緒不高，蘇雙才同志發覺了缺點，大不是辦法，就改變了方式，每天訂十幾分鐘的講評會，好的表揚，對缺點多的指出並能告訴他「你那點好，那點好，就是這點不好」，以後又訂了計劃，並計劃檢查一次，並訂出第二天的小組一對一對的組織起來比賽，每天晚上提出來，課外練習時，為了避免擁擠，他又把全班分成數組，輪組瞄三角，其他就練槍或擊發，這樣大小時間都能利用，大家就鼓動起來了。

蘇雙才本人很嚴肅，對本班抓的很緊，但處理事情很合理。他注意轉變情緒不高的，當射擊練的正烘火，從醫院回來了劉老五，他情緒不高，戰士們也怕他煞腿，這時班長動員大家幫助他推動他，又有副班長張忙兒，幫他訂了計劃，劉老五有了信心，很快即趕上了大家，結果打靶成績很好（二十六環）。還有劉貴忙是個年歲大的戰士，動作很遲慢，但班長也不說他，只是一到課外活動就召大家自由去練，大家都練起來，劉貴忙也就跟着去練，在這樣的影響下，他也變的自動了。蘇雙才很重視大家的意見，當他們討論對四班挑戰條件時，他確定的標準是二十環，大家都嫌高點為十八環合適，他採納了大家的意見，所以一班全體對競賽都很關心。

射擊結束時「射擊模範」的旗子爭到了一班。班務會上都說：「還要創造投彈模範班」「八路軍說了就作」，大家就幹起來，正式訂計劃，分成兩組，每天比賽打，每天報告成績，有時兩組對投遠近立上石頭，誰也格外的努力向遠投，蘇雙才本人又買了些紙來獎勵投遠的，大家投的更有勁兒了，白天投，黑夜投，刮風下雪投，天冷跑熱了再投，行軍時戳樹當目標投，真正作到了彈不離身。

加強技術指導

蘇雙才技術指導很靈活，做射擊姿勢時，劉貴忙的角度總臥不好，他就專門教他臥射了十八次來糾正角度；買楊波瞄準合不上左眼，打靶時單給他作了個眼罩；投彈時大家胳膊累痛了，就用帶子綁起來再投，減輕了疼的程度。蘇雙才本人投彈最遠，他把自己領會到的要領，講解給別人：投彈要用全身力量，要快，要猛向前進一步；彈摘出的要緊；蓋子在小拇指的中間，彈到頭頂時再鬆手。

成了全團的模範

由於蘇雙才改變了領導方式，造成了一班的練兵熱潮，每個人都關心本班的練兵成績，在打靶的前夜，每個戰士都睡不着覺說：「非打好不行」，有的說：「我打不到計劃連站三班崗」；有的說：「我打不好兩天不吃飯」。大家對班長說：「班長打不好讓他背三桿槍」。投彈期間有的同志說夢話，白士儒說：「你看看我的四十五！」劉志五說：「你看我的，你四十五我跟你比賽！」在這樣大家苦練的精神下，射擊全班平均十八·九環，獲得團的「射擊模範班」獎旗。投彈四十五米（全班在四十米以下者只有一人）坐了全團第一把交椅，蘇雙才個人的投彈從四十五米達到六十九米，有時能投到七十一米，創造了最高紀錄。

有的班在練兵期間，同樣的也很要強，就是因為班長的方式不好，要批評、好發火，以致有的戰士臥到靶場上心裏還在跳，怕打不好班長吹他，結果就打不好！這與一班恰成鮮明的對照。這一對照告訴了我們應該去掉吹鬍子瞪眼；應該適當發揚民主，多採取啟發大家自覺和通過組織的管理方式。

（德、周閣平、李永凱）